

PLANEJAMENTO PROGRAMAÇÃO E CONTROLE DA EQUIPE DE APOIO ELÉTRICO DA ARCELORMITTAL TUBARÃO¹

Paulo Roberto B. Corneau²
Armando Alves Hosken Neto³
Paulo Luiz Ferreira⁴
Ricardo Xavier⁵

Resumo

O setor siderúrgico está alinhado à tendência de se trabalhar cada vez mais de forma planejada, programada e controlada, neste contexto, a função manutenção tem um papel de grande destaque, visto que é um componente determinante para o sucesso das empresas e possui determinadas atividades que podem ser, estrategicamente, realizadas com sucesso. A filosofia adotada pela Arcelor Mittal Tubarão, e fortemente aplicada pela Gerencia de Serviços de Manutenção Elétrica, responsável pela manutenção de apoio elétrico/instrumentação em toda área, dentre outros, tem sido buscar parceiros com know-how em cada ramo de atividade específico, estabelecendo relações de parceria de modo que a busca constante por aumento de produtividade e atendimento a critérios de performance sejam objetivos comuns. Em nossa manutenção elétrica de apoio a todas as unidades produtivas da ArcelorMittal Tubarão trabalhamos cada vez de forma planejada, programada e mantendo os controles atualizados para que nosso cliente esteja sendo atendido dentro da qualidade exigida, com a segurança das pessoas e equipamentos preservados, e com o cumprimento dos prazos pré estabelecidos junto ao nosso cliente.

Palavras-chave: Planejamento; Programação; Controle; Manutenção; Processo de produção.

PLANNING, PROGRAMMING AND CONTROL OF TEAM ELÉTRICO SUPPORT OF ARCELORMITTAL TUBARÃO

Abstract

The steel industry is aligned to the tendency of working increasingly so as planned, programmed and controlled in this context the maintenance function has a role of great prominence, as it is a crucial component to the success of companies and has certain activities that can be, strategically, performed successfully. The philosophy adopted by Arcelor Mittal shark, and strongly enforced by the Management of Electrical Maintenance Services, responsible for maintaining the support electrical / instrumentation throughout area, among others, has been searching partners with know-how on each specific line of activity, establishing relations of partnership so that the constant quest for increased productivity and meet the criteria for performance are common goals. In our electrical maintenance support to all production units of ArcelorMittal shark ever work on a planned, programmed and maintaining the controls updated so that our clients are being met within the required quality, with the safety of people and equipment preserved, and compliance with the deadlines pre-set next to a customer.

Key words: Planning; Programming; Control; Maintenance; Production process.

¹ Contribuição técnica ao 63º Congresso Anual da ABM, 28 de julho a 1º de agosto de 2008, Santos, SP, Brasil

² Engenheiro Eletricista formado pela Universidade Federal do Espírito Santo. Ocupa o cargo de Gerente de Serviços de Manutenção Elétrica.

³ Técnico em Eletrotécnica e em Segurança do Trabalho formado pela Escola Técnica Federal do Espírito Santo. Graduando em Ciência da Computação pela FAESA. Ocupa o cargo de Supervisor da Equipe de Apoio Elétrico/Instrumentação.

⁴ Técnico em Eletrotécnica pela Escola Técnica Federal de Juiz de Fora - MG.. Ocupa o cargo de Técnico de Planejamento e Programação de Manutenção Elétrica/Instrumentação.

⁵ Técnico em Eletrotécnica pela Escola Técnica Federal do Espírito Santo.

⁶ Ocupa o cargo de Técnico de Planejamento e Programação de Manutenção Elétrica/Instrumentação.

1 A EMPRESA

A ArcelorMittal Tubarão é maior produtora de semi-acabados de aço do mundo, teve seu início de operação em 1983. Está localizada na grande Vitória no município da Serra (ES). A Usina tem uma capacidade nominal de produção de 7.500.000 t de aço líquido. No seu parque industrial, existem unidades com tecnologia mundial de ponta como Laminador de Tiras a Quente. Os seus produtos finais são as placas de aço e bobinas a quente têm em seu parque siderúrgico equipamentos de ponta voltado para o meio ambiente e para a segurança das pessoas.

1.1 A Gerencia de Serviços de Manutenção Elétrica

A Gerencia de Serviços de Manutenção Elétrica (IUCE) está ligada ao Departamento de Manutenção Central (IDU) e à Divisão de Manutenção Central e Serviços (IUCE), e é composta por três supervisões que contemplam as equipes a seguir:

- Apoio Elétrico
- Manutenção de Elevadores;
- Manutenção Elétrica Predial.

2 MATERIAL E MÉTODOS

A Gerencia de Serviços de Manutenção Elétrica (IUCE) presta serviços de manutenção em toda área da Usina com impactos relevantes e significativos para o processo produtivo da empresa, conforme exemplos a seguir:

Equipe de Apoio Elétrico

- Manutenção elétrica industrial em paradas programadas de equipamentos ou de grandes unidades como Altos Fornos, Aciaria, Sinterização, LTQ, etc;
- Manutenção nos sistemas de detecção e alarme de incêndio da CST;

Equipe de Manutenção de Elevadores

- Manutenção em todos os elevadores da área da usina;
- Manutenção nos equipamentos elétricos das oficinas centrais

Manutenção Elétrica Predial

- Manutenção elétrica predial nas áreas administrativas, refeitórios, vestiários e dos no-breaks de sistemas vitais como rádio troncalizado, CPD e outros;

3 RESULTADOS

As atividades de manutenção elétrica/instrumentação prestados pela IUCE são executadas por empresas parceiras com envolvimento parcial da CST, na fiscalização, no gerenciamento e no controle. Os serviços são segregados por especialidades e destinados a empresas com know-how em cada ramo específico, conforme demonstrado abaixo:

Tabela 1. Distribuição de serviços por empresa.

Distribuição de Serviços por Empresa	
Serviços de Manutenção Elétrica de Apoio nas Áreas Industriais da CST	ESTEL Máquinas e Serviços Industriais Ltda
Serviços de Manutenção Elétrica Predial	ARATEC Manutenção e Instalações Ltda
Serviços de manutenção nos sistemas de alarme e detecção de incêndio da CST	SIEMENS Building Technologies Ltda

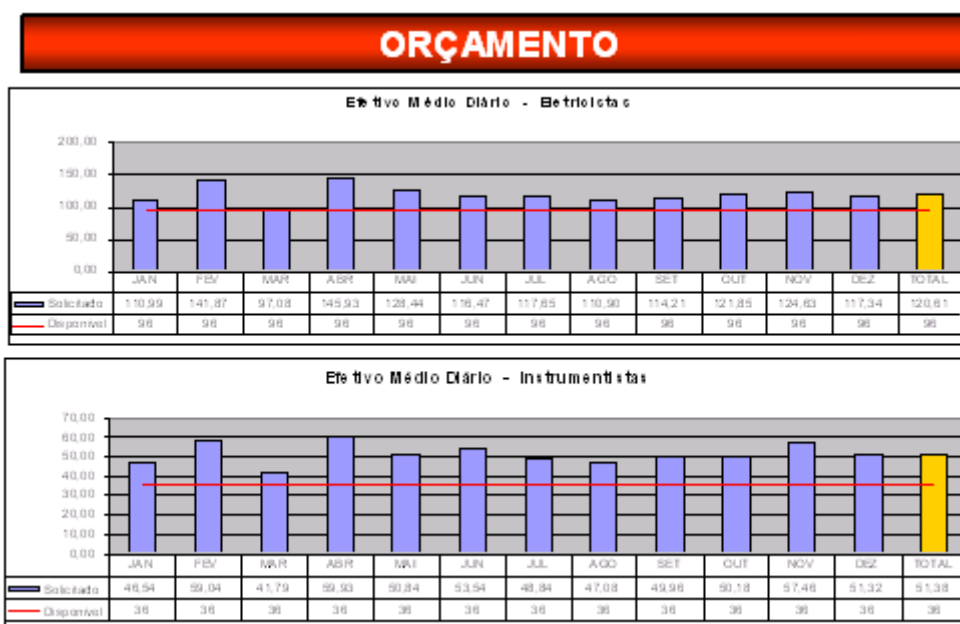


Figura 1. Orçamento.

4 DISCUSSÃO

Na centralização do planejamento tivemos como ganho o controle de toda mão de obra terceirizada e assim reduzimos ao máximo as contratações, visto que antes tínhamos a descentralização onde cada área tinha seu controle seu efetivo e não havia uma sinergia entre as áreas, portanto tínhamos que efetuar cada vez mais contratação para suprir as demandas das áreas em dias de paradas. Sendo assim foi centralizado todo planejamento de apoio elétrico e instrumentação junto com a centralização dos contratos elétricos, a partir daí tivemos um ganho considerável em termos de planejamento, programação e controle pois passamos a ser os gestores dos contratos e reduzimos drasticamente as contratações. Portanto é de suma importância que para o controle do planejamento é necessário o envolvimento de organização, e preciso mudar também conceitos e quebras de paradigmas, tem que ter a participação de toda estrutura e todo corpo gerencial.

5 CONCLUSÃO

Com as mudanças que realizamos na nossa estrutura de planejamento e programação conseguimos atingir nosso objetivo de trabalhar com mais qualidade e segurança e buscando sempre atingir os prazos de execução das atividades, sendo assim hoje na ArcelorMittal Tubarão estamos atingindo cada vez sucesso com nosso

planejamento de execução de atividades elétricas em rotinas e paradas , esperamos com isto que o custo da manutenção esteja cada vez mais dentro do orçamento previsto.

Agradecimento

Á Gerencia de Departamento Central de Manutenção da ArcelorMittal Tubarão , ao Gerente de Serviços de Manutenção Elétrica de Apoio , a equipe de manutenção elétrica de apoio e todos colaboradores da seção de manutenção elétrica que contribuíram direta ou indiretamente para elaboração deste trabalho.

Agradecemos também a ABM pela oportunidade de participar mais uma vez deste importantíssimo evento, e a todos que esperam que nosso trabalho seja selecionado.