

## INOVAÇÃO NO PROCESSO DE PEAÇÃO DE BOBINAS DE AÇO EM CONTÊINERES – ELIMINAÇÃO DE MADEIRAS – 2ª FASE\*

Rodrigo Jorge dos Santos Arruda<sup>1</sup> Sergio da Cunha Motta<sup>2</sup> Marcelo Xavier Gonçalves<sup>3</sup>

#### Resumo

Em busca de uma solução para a mitigação dos riscos aos quais os empregados da empresa Sepetiba Tecon S/A ficam expostos, redução dos custos, eliminação do consumo de madeira e da utilização do brometo de metila (substância que agride a camada de ozônio, utilizada no processo de tratamento da madeira para exportação), buscou-se inovar o processo de peação de bobinas com eixo horizontal e vertical até 13 toneladas, dando continuidade ao processo iniciado em 2017. Para isso, foi elaborado o projeto que substituiu toda a madeira utilizada na peação (travamento da carga) por cintas com filamentos de poliéster de alta tenacidade e polipropileno homopolímero, tornando o processo sustentável, seguro e mais eficiente.

Palavras-chave: Segurança; Sustentabilidade; Logística; Gestão

# INNOVATION IN THE PROCESS OF LASHING OF STEEL COILS IN CONTAINERS - ELIMINATION OF WOODS - 2<sup>nd</sup> PHASE

#### **Abstract**

In search of a solution to mitigate the risks to which SEPETIBA TECON S / A employees are exposed, reduce costs, eliminate wood consumption and use of methyl bromide (ozone depleting substance in the process of treatment of wood for export), we sought to innovate the process of lashing horizontal and vertical axis coils reels up to 13 tons, continuing the process started in 2017. For this, the project was designed that replaces all wood used in the lashing (load locking) by straps with polyester filaments of high tenacity and homopolymer polypropylene, making the process sustainable, safe and more efficient.

**Keywords:** Safety; Sustainability; Logistics; management

Bacharel em Ciências Contábeis, Analista de Operações Portuárias Sênior, Gerência de Operações de Carga, Sepetiba TECON S/A. Estrada Prefeito Wilson Pedro Francisco, s/n—CEP 23826-640 – Porto de Itaguaí, Ilha da Madeira, Itaguaí, Rio de Janeiro, Brasil.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Tecnólogo em Processos Gerenciais, Coordenador de Armazenagem, Gerência de Operações de Carga, Sepetiba TECON S/A. Estrada Prefeito Wilson Pedro Francisco, s/n– CEP 23826-640 – Porto de Itaguaí, Ilha da Madeira, Itaguaí, Rio de Janeiro, Brasil.

Bacharel em Engenharia de Produção, Gerente de Operações de Carga e Contêiner, Diretoria Geral, Sepetiba TECON S/A. Estrada Prefeito Wilson Pedro Francisco, s/n— CEP 23826-640 — Porto de Itaquaí, Ilha da Madeira, Itaquaí, Rio de Janeiro, Brasil.



## 1. INTRODUÇÃO

A empresa Sepetiba Tecon S/A - STSA, a princípio uma associação da Companhia Siderúrgica Nacional - CSN e da Companhia Vale do Rio Doce, ganhou, através de leilão público ocorrido em setembro de 1998, o direito de explorar, gerenciar e ser a concessionária do Terminal de Contêineres do Complexo Portuário de Sepetiba (desde 2010 denominado Porto de Itaguaí). A partir de dezembro de 2009, a Sepetiba Tecon passou a ser uma empresa 100% CSN.

Há mais de 10 anos praticando a peação de bobinas de aço em contêineres com madeiras, percebeu-se a necessidade de inovar o processo para mitigação dos riscos aos quais os empregados ficam expostos, possibilitando também a redução dos custos e eliminação do consumo de madeira e da utilização do brometo de metila (substância que agride a camada de ozônio, utilizada no processo de tratamento da madeira para exportação).

Com o anseio em contribuir com a preservação do meio ambiente, aumentar a segurança no processo de peação e melhorar a gestão do recursos aplicados no processo, iniciou-se pesquisas e buscas por uma solução que substituísse toda madeira utilizada na peação (travamento da carga), donde encontrava-se as cintas com filamentos de poliéster de alta tenacidade e polipropileno homopolímero, na qual deu origem ao processo de peação com bobinas até 8 toneladas, sob título "INOVAÇÃO NO PROCESSO DE PEAÇÃO DE BOBINAS DE AÇO EM CONTÊINERES – ELIMINAÇÃO DE MADEIRAS", apresentado na ABM WEEK 2017. Continuou-se a busca para abranger bobinas até 13 toneladas, donde fora desenvolvida uma técnica para aplicação das cintas, tornando processo sustentável, seguro e mais eficiente.

## 2. MATERIAIS E METODOS

Este projeto é fruto de reuniões e testes realizados ao longo do ano de 2018 e 2019 onde foram discutidos conceitos, ferramentas, dados, ideias e ações com a participação do setor de Logística Internacional da CSN - GRTI e representantes da empresa CORDSTRAP.

O método utilizado foi o "PDCA (do inglês: Plan - Do - Check - Act ou Adjust) é um método iterativo de gestão de quatro passos, utilizado para o controle e melhoria contínua de processos e produtos. O PDCA tornou-se popular pelo Dr. W. Edwards Deming, que é considerado por muitos como o pai do controle de qualidade moderno, no entanto, ele sempre se refere a ele como o "ciclo de Shewhart".

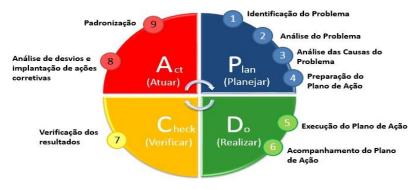


Figura 1. Ciclo PDCA

<sup>\*</sup> Contribuição técnica ao 38º Seminário de Logística – Suprimentos, PCP, Transportes, parte integrante da ABM Week 2019, realizada de 01 a 03 de outubro de 2019, São Paulo, SP, Brasil.



## 2.1 Segurança

O processo anterior demandava a utilização dos seguintes equipamentos: motosserra, serra circular, martelo pneumático e marreta (Figura 2). São materiais perfuro cortantes, entre outros, que foram utilizados com extrema cautela e segurança, com seus riscos bloqueados através de procedimentos internos e treinamentos aos colaboradores. Contudo, existem riscos de falha e tendo em mente essa preocupação, o novo processo consiste\_na utilização de um tensor, que pode ser pneumático ou manual (figura 2), presenta fácil utilização e menor risco, onde os empregados conseguiram executar a atividade de formar segura, prática e ágil.

Eliminação de equipamentos perfurocortantes por equipamentos de baixíssimo risco.

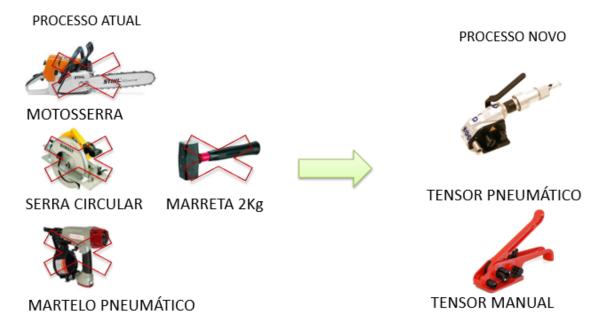


Figura 2. Equipamentos utilizados na peação

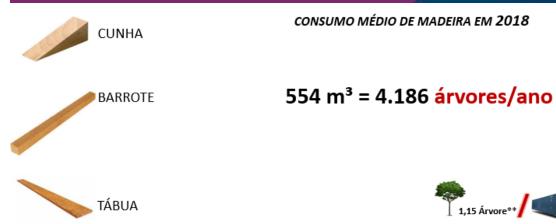
#### 2.2 Sustentabilidade

## 2.2.1 Eliminação do uso de madeira no processo de peação

Como ilustra a figura 3, o processo que até então era comumente utilizado demandava a utilização de cunhas, barrotes e tábuas, gerando uma quantidade média de 0,1523m³ de madeiras por contêiner. A madeira utilizada era o eucalipto e para atender um contêiner eram necessários 1,15 pés de eucaliptos com no mínio 7 anos de existência, 15cm de diâmetro e 15 metros de altura. O modelo de peação com cinta eliminou totalmente o uso de madeira na peação, contribuindo com a diminuição no corte de árvores, tornando o processo seguro e sustentável.

<sup>\*</sup> Contribuição técnica ao 38º Seminário de Logística – Suprimentos, PCP, Transportes, parte integrante da ABM Week 2019, realizada de 01 a 03 de outubro de 2019, São Paulo, SP, Brasil.





\*\*Considerando árvore da espécie Eucalipto, com 15m de altura e tronco com 15cm de diâmetro.

Figura 3. Tipos de corte de madeiras utilizados na peação

## 2.2.2 Eliminação do uso de brometo de metila no processo de peação

O brometo de metila é um gás que age como fumigante, utilizado para tratamento de solo, controle de formigas e <u>tratamentos fitossanitários para fins quarentenários</u> em produtos de origem vegetal. Tal agente evita que pragas e doenças sejam disseminadas quando os produtos são exportados/importados, e também é utilizado para a desinfecção/desinfestação de solo/substrato cultivados.

Em 1992, o Brometo de Metila foi incluído na lista das Substâncias que Destroem a Camada de Ozônio (SDOs) do Protocolo de Montreal, sendo estabelecido um cronograma para a sua eliminação.

O Governo brasileiro, através da Instrução Normativa nº 1 (10/09/02), tentou eliminar o uso do Brometo Metila no país até 31/12/2015, mas devido a sua grande eficácia no tratamento de madeiras utilizadas nos processos de importação e exportação, permitiu a continuidade no tratamento fitossanitários, para fins quarentenários, criando a Instrução Normativa Conjunta Nº 2 (14/12/15), que estabelece diversas obrigações para as empresas que importam, exportam, comercializam, transportam, armazenam e prestam serviços na aplicação da substância.

O modelo de peação com cinta elimina totalmente o uso do brometo de metila, pois não há utilização de madeira, contribuindo com a preservação da camada de ozônio, tornando o processo seguro e sustentável

## 2.3. Utilização de cintas no processo de peação

A utilização de cintas com filamentos de poliéster de alta tenacidade e polipropileno homopolímero e fivelas compatíveis permitiu o travamento da bobina no contêiner, ao passar as cintas nos olhais do contêiner e na bobina, conforme as figuras 4 e 5, evitando o deslocamento transversal e longitudinal.





Figura 4. Peação de bobinas no eixo horizontal



**Figura 5.** Peação de bobinas no eixo vertical

<sup>\*</sup> Contribuição técnica ao 38º Seminário de Logística – Suprimentos, PCP, Transportes, parte integrante da ABM Week 2019, realizada de 01 a 03 de outubro de 2019, São Paulo, SP, Brasil.



## 3. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Em comparação com o modelo comumente utilizado (figura 6) e o proposto no presente trabalho (figura 7), a redução média de custos com material de peação para bobinas de aço chega a 30%.

A aplicação do material é mais fácil e ágil, contribuindo para o aumento na produtividade.



Figura 6. Processo com madeiras



Figura 7. Processo com cintas



Testes mostraram que o material chegou ao cliente final em perfeito estado.

Cliente "A" - Nacional:

"Nenhuma anomalia encontrada aqui no recebimento"

Cliente "B" - Internacional:

"We received a few like this and to tell you the truth, there didn't seem to be any problems with the loads using the polyester strap. It is a lot easier to unload these, because removing the wooden bracing from the containers took a lot of time, labor and expense to dispose of the wood.

I think as long as they use enough of the polyester strap to support the weight of the coils, it would be a much better choice than using wood."

O tempo operacional foi reduzido em 50% e o nível de segurança aumentado em 100%.

## 4. CONCLUSÃO

Com a adoção da substituição do uso de madeira no processo de peação, que requeria a utilização de motosserra e/ou serra elétrica, de martelo ou pregador pneumático, e fumigação, obteve-se:

- Mitigação dos riscos de acidentes de trabalho;
- Redução de custo com material de peação média 30% por contêiner;
- Eliminação do uso de madeira no travamento da carga;
- Eliminação do uso de brometo de metila fumigação;
- Eliminação de equipamentos perfurocortantes;
- Agregação de valor ao processo do cliente final;

## **REFERÊNCIAS**

- PDCA => <a href="https://salettoedu.com/aplicacao-metodo-pdca-para-resolucao-de-problemas/">https://salettoedu.com/aplicacao-metodo-pdca-para-resolucao-de-problemas/</a>
- 2. BROMETO DE METILA => <a href="http://www.protocolodemontreal.org.br/site/">http://www.protocolodemontreal.org.br/site/</a> <a href="mages/publicacoes/programa">/mages/publicacoes/programa</a> <a href="brasileiro">brasileiro</a> <a href="eliminacao">eliminacao</a> <a href="hcfcs/Folder">hcfcs/Folder</a> <a href="sobre">sobre</a> <a href="mages-publicacoes/programa">e</a> <a href="mages-publicacoes/programa">Programa</a> <a href="mages-publicacoes/programa">brasileiro</a> <a href="eliminacao">eliminacao</a> <a href="hcfcs/Folder">hcfcs/Folder</a> <a href="mages-publicacoes/programa">sobre</a> <a href="mages-publicacoes/programa">e</a> <a href="mages-publicacoes/programa">Metila.pdf</a>
- 3. Princípios básicos de dendrometria, José Antônio Aleixo da Silva e Francisco de Paula Neto, Imprensa Universitária da UFRPE, <a href="http://esalglastrop.com.br/img/aulas/24">http://esalglastrop.com.br/img/aulas/24</a> principios dendrometria.pdf
- 4. FALCONI, C. V. O verdadeiro Poder. Nova Lima: editora FALCONI, 2009.
- 5. FALCONI, C. V. Gerenciamento de Rotina do trabalho do dia a dia. 9ª edição. Nova Lima: editora FALCONI, 2013.